中国电力规划设计协会文件

电规协〔2026〕309 号

关于印发中国电力规划设计协会国际业务分会 2026 年工作会议暨国际业务经验交流会会议纪要的通知

各有关单位：

中国电力规划设计协会国际业务分会 2026 年工作会议暨国际业务经验交流会于 2026 年 10 月 20 日在长沙召开。会议由中国电力规划设计协会主办，中国电力规划设计协会国际业务分会协办，中国电建集团中南勘测设计研究院有限公司承办。中国电力规划设计协会秘书长张炳成，中国电建集团国际工程有限公司党委委员、副总经理李斯胜，中能建国际建设集团有限公司党委委员、副总经理原莹莉，以及来自 52 家会员单位的百余名代表参加了会议。会议由中国电力规划设计协会国际业务分会主任委员、中国电建集团中南勘测设计研究院有限公司党委委员、副总经理

穆君主持。会议传达学习了上级社会组织党建工作有关文件精神，邀请水电水利规划设计总院、电力规划设计总院作专题报告，6家会员单位进行了会议交流发言，与会代表围绕四个主题开展国际业务经验交流研讨

现将会议纪要发给你们。

附件：中国电力规划设计协会国际业务分会2026年工作会议暨国际业务经验交流会会议纪要

中国电力规划设计协会

2026年10月30日

附件

中国电力规划设计协会国际业务分会2026年工作会议暨国际业务经验交流会会议纪要

中国电力规划设计协会国际业务分会 2026 年工作会议暨国际业务经验交流会于2026年10月20日在长沙召开。会议由中国电力规划设计协会主办，中国电力规划设计协会国际业务分会协办，中国电建集团中南勘测设计研究院有限公司承办。中国电力规划设计协会秘书长张炳成，中国电建集团国际工程有限公司党委委员、副总经理李斯胜，中能建国际建设集团有限公司党委委员、副总经理原莹莉，中国电力规划设计协会副秘书长赵大明，水电水利规划设计总院国际部非洲处处长陈长，电力规划设计总院国际咨询院综合处副处长包维宁,以及来自52家会员单位的百余名代表参加了会议。会议由中国电力规划设计协会国际业务分会主任委员、中国电建集团中南勘测设计研究院有限公司党委委员、副总经理穆君主持。

会议由中国电建集团中南勘测设计研究院有限公司领导致欢迎辞，中国电力规划设计协会秘书长张炳成讲话。会议传达学习了上级社会组织党建工作有关文件精神，邀请水电水利规划设计总院、电力规划设计总院作专题报告，6 家会员单位进行了会议交流发言。下午，与会代表围绕四个主题开展国际业务经验交流研讨。赵大明副秘书长作会议总结。

现将会议主要内容纪要如下：

一、关于会议主要报告和讲话

张炳成秘书长在讲话中传达了协会第十届常务理事会第四次会议及分支机构负责人专题工作会议精神，要求分会以规范化管理为基础，持续强化平台服务功能，聚焦国别政策解读、市场规则研判、合规风险防控、履约经验共享等重点领域开展精准务实的交流分享；希望各会员单位发挥勘测设计龙头牵引作用，凝聚共识、深化联动，避免同质化恶性竞争，合力提升行业国际品牌影响力与整体竞争力。

会议传达学习了《关于加强新时代社会工作的意见》等上级社会组织党建工作有关文件精神，通报了民政部、中央社会工作部近期公布的社会组织及分支机构违法违规典型案例，要求各会员单位严守合规底线，依法规范业务开展。

李斯胜副总经理作了题为“中国电建国际化经营高质量发展的实践与思考”的讲话，系统分析了国际化经营面临的机遇与挑战，分享了中国电建海外工程总承包实践，并提出从单打独斗走向生态协同、从被动适应走向主动治理、从局部优化走向链条管控三点倡议。原莹莉副总经理分析了当前国际业务面临的五大新趋势，介绍了中国能建国际业务改革发展最新进展，提出携手筑牢风控合规防线、携手加快模式创新转型、携手深化出海务实合作、携手建好行业交流平台四点倡议。

水电水利规划设计总院陈长处长结合 APEC 能源领域共识成果，就能源工程投资及 EPC 未来趋势作专题报告；电力规划设计

总院包维宁副处长分享了开展海外国家级能源电力规划研究的经验，相关成果对中资企业参与当地项目投资和工程建设发挥了良好牵引带动作用。

二、关于会议交流发言

中国电建集团中南勘测设计研究院有限公司、中国电建集团华东勘测设计研究院有限公司、中国电力工程顾问集团东北电力设计院有限公司、上海电力设计院有限公司、中国能源建设集团江苏省电力设计院有限公司、中国电建集团华中电力设计研究院有限公司等6家会员单位，围绕国别市场开发、履约风险防控、属地化经营、新业态培育等主题作了会议交流发言。电建中南院拆解了越南海上风电审批链条、电价机制与外资持股上限等国别规则，分享了项目许可滞后停工的教训及“五支柱”履约风控体系；电建华东院介绍了国际权威认证与属地化人才梯队建设；能建东北院分享了科特迪瓦“燃机+光储”BOT特许经营项目实践；电建上海院剖析了发达国家市场合规壁垒与应对；能建江苏院总结了马来西亚市场“规则适配”打法，以及组织、人才、供应链属地化和算电协同新方案；电建华中院介绍了刚果（金）构网型源网荷储破解矿区电力困局的新业态探索。

三、关于国际业务经验交流研讨

与会代表围绕“国别规则解码与市场进入、EPC 全链条履约风控与受阻破局、属地化经营与履约保障能力、新业态新模式与协同出海”四个主题逐一发言，交流经验教训，形成广泛共识：一是“不出海就出局”，国际业务是企业可持续发展的重要方向；

二是必须守住利润底线，坚决反对低价无序竞标，避免“内卷外化”；三是风险防控要前置，EPC 业务要算准算赢、控制规模，投标前期应加大投入；四是国别经营贵在深耕，要聚焦重点国别、吃透国别规则；五是属地化是“走进去”的必由之路，要加快推进设计、履约、用工属地化。

与会代表对分会工作提出以下建议：一是搭建国别经验共享平台，汇总重点区域属地化成功案例，共享国别人员联络信息，减少重复试错；二是增加时效性强的专题研讨，围绕地缘冲突对物流供应链的影响、合同不可抗力、保险与人员安全等提供指导并汇编成果；三是推动中国标准走出去，加强本地化标准、设计模块和供应商库共建共享；四是促进大小院协调联动、优势互补，抱团出海；五是结合代表意见研究确定 2027 年分会课题方向。

四、关于会议总结

赵大明副秘书长在会议总结中充分肯定本次会议成效，要求分会认真梳理代表建议，纳入 2027 年度工作计划，持续把经验交流会打造成为行业研判大势、分享经验、破解难题、凝聚共识的重要平台，推动电力勘测设计行业国际业务高质量发展。

中国电力规划设计协会秘书处　　2026 年 10 月 30 日印发